

Foyer mikt op snelle groei in België

| Luxemburgse verzekeringsgroep ambitieus na overname vermogensbeheerder CapitalatWork

JIM LANNOO

De Luxemburgse verzekeraar Foyer mikt na de overname van de Belgische vermogensbeheerder CapitalatWork op een snelle expansie in vermogensbeheer. De groep wil de komende jaren drietot vijfmaal meer middelen onder beheer krijgen. Het verwerven van een bankstatuut voor CapitalatWork, mogelijke overnames en een verdere commerciële uitbouw moeten daarvoor zorgen.

Het op de beurs van Brussel en Luxemburg genoteerde Foyer nam CapitalatWork begin dit jaar over. CapitalatWork was een van de laatste onafhankelijke Belgische vermogensbeheerders van enige omvang. Met de overname wil Foyer zijn bescheiden vermogensbeheertak Foyer Patrimonium uitbreiden en zijn inkomstendiversifiëren.

Foyer Patrimonium beheerde slechts 1,2 tot 1,4 miljard euro. Na de overname wordt dat 3,2 tot 3,4 miljard euro. Maar daar houdt het voor de Luxemburgse groep niet op. Foyer wil in vijf tot zes jaar het vermogen onder beheer zien aangroeiën tot 10 à 15 miljard euro.

CRISIS

'Dat is redelijk ambitieus', geeft Maarten Rooijackers, de CEO van CapitalatWork België en Nederland, toe. 'Maar de timing zit goed', zegt topman Ivan Nyssen. 'De crisis gaat ons enorm helpen, nu de vier grootbanken aan imago en aantrekkingskracht moeten inboeten.' Nyssen blijft na de overname mee aan het roer bij CapitalatWork Groep. Ook 35 van de veertig vennoten blijven aan de slag bij de vermogensbeheerder, die de naam CapitalatWork behoudt.



Maarten Rooijackers (l) en Ivan Nyssen: 'We brainstormen over allianties of overnames in Spanje, Zwitserland, Nederland en België.'

© LIEVEN VAN ASSCHE

Om die steile groei te realiseren gaat CapitalatWork in eerste instantie zijn commercieel net versterken via extra aanwervingen. Daarnaast herlanceert de ver-

gensbeheerder het oude plan om het bankstatuut te verwerven. Daardoor kan CapitalatWork op termijn ook kredieten verstrekken. 'Heel wat vermogende particulie-

ren willen met hun vermogen naar ons komen, maar ze doen dat niet omdat hier geen krediet mogelijk is', legt Rooijackers uit. Hij verwacht dat het bankstatuut nu ge-

makkelijker te verkrijgen zal zijn, omdat Foyer erachter zit met een stevige kapitaalbuffer.

Ten slotte worden ook bijkomende overnames overwogen. 'We

zijn aan het brainstormen over allianties of overnames in Spanje, Zwitserland, Nederland en België', zegt Nyssen. 'Foyer beschikt over de oorlogskas om dat te financieren, maar is tegelijk een voorzichtige groep', zegt Nyssen.

Terwijl de overname voor Foyer de kans is zijn vermogensbeheer uit te bouwen, is de operatie voor CapitalatWork een oplossing voor zijn versnipperd aandeelhouderschap. Want CapitalatWork was eigendom van veertig vennoten.

De zoektocht naar een stabiele aandeelhouders was mee in de hand gewerkt door een conflict met twee vennoten die uit het bedrijf wilden stappen. Met de overname is dat conflict van de baan, bevestigt Nyssen.

Alle vennoten worden in cash uitbetaald. Door de daling van de markten en de vermogens onder beheer zijn vermogensbeheerders minder waard geworden. Maar om dat op te vangen, gebeuren de betalingen gespreid in de tijd en afhankelijk van de evolutie van het vermogen onder beheer.

VERMOGEN

Het beheerde vermogen bij CapitalatWork is door de crisis teruggefallen, van een hoogtepunt van 2,5 miljard euro in juni 2007 naar 2 miljard euro eind 2008. Maar Nyssen en Rooijackers hebben er het volste vertrouwen in dat de portefeuille zich goed herpakt zodra de financiële markten weer mee willen.

'Door onze beleggingsfilosofie investeren we alleen in bedrijven met een lage schuldgraad en een gezonde free cash flow. En die kwaliteit zal komen bovendien. Om die reden hebben we dus ook nagenoeg geen bankaandelen in onze portefeuilles' zegt Rooijackers.